

## Valoriser les Acquis de l'Expérience des Elus locaux en Europe

### Sommaire:

- Les résultats attendus	p.2
- Le contexte: Le processus de décentralisation en Europe	p.2
- Le partenariat VA2EL	p.3
- Activités à venir	p.4

### Edito

**“Identifier, évaluer et valoriser les aptitudes et qualifications acquises par les élus locaux en tant qu'apprentissage informel, dans un but professionnel.”**

La première lettre d'information VA2EL informe sur le projet « Valoriser l'éducation et l'expérience des élus locaux en Europe ». Ce projet s'adresse à tous les élus locaux européens, et principalement aux 6 pays du partenariat. Ces acteurs sont confrontés à des environnements changeants. Il est donc très important de les aider à identifier, valoriser et évaluer les aptitudes et compétences qu'ils ont acquises tout au

long de leur expérience spécifique, dans le cadre de leur mandat. Pour atteindre cet objectif, le projet VA2EL développera et proposera un e-portfolio dont le but est d'accompagner les élus locaux et de leur proposer un soutien professionnel. L'équipe européenne, rassemblée par le projet VA2EL, apportera une approche internationale pour cet e-portfolio, qui constitue le principal résultat du projet. Le projet VA2EL a été initié par l'INDL (leader) et l'IRIV (coordinateur) qui avec six autres partenaires, issus de six pays différents (France, Autriche, Italie, Grèce, Pologne et Lituanie),

forment l'équipe internationale du projet VA2EL. C'est un transfert d'innovation dans le cadre du programme [Leonardo da Vinci](#), programme financé par la Commission Européenne, dans le cadre du programme « Eduquer et Former tout au long de la vie » - ([Lifelong Learning](#) - LLL).



### Consortium VA2EL

INDL - Institut National du développement local



IRIV - Institut pour la recherche et l'information sur le volontariat



ARIC - Association régionale d'information des collectivités territoriales



OIKODROM - The Vienna Institute for Urban Sustainability



AAE - Association for Adult Education



UTGM - Università Telematica Guglielmo Marconi



KLMTCS - Kaunas Labour Market Training and Counselling Service



IRSS - Institute for the Development of Social Services



### Leonardo da Vinci programme

Le programme Leonard de Vinci établit des liens entre les politiques d'éducation et de formation professionnelle (Vocational Education and Training – VET). Les projets s'adressent d'une part aux individus en leur donnant une chance d'améliorer leurs compétences, leurs connaissances et leurs aptitudes au cours d'un séjour à l'étranger et d'autre part des projets pilotes qui impliquent une large coopération européenne entre des organismes de formation. Sous-programme du programme « Eduquer tout au long de la vie » de la Commission Européenne, les projets Leonardo da Vinci financent trois types d'actions : les initiatives individuelles de mobilité internationale ; les projets multilatéraux de coopération pour développer et diffuser l'innovation ; et les réseaux thématiques. Les bénéficiaires potentiels sont aussi très divers – allant des stagiaires en formation professionnelle initiale, aux personnes déjà sur le marché du travail, sans oublier les professionnels de la formation et de l'éducation professionnelle ainsi que les organismes privés ou publics œuvrant dans ce domaine.

## Les résultats attendus du projet Va2el

Le projet Va2el s'adresse aux élus locaux des collectivités territoriales (élus municipaux, maires, élus départementaux et régionaux). Au cours de leur mandat, les élus locaux développent des aptitudes et compétences spécifiques, à la fois de façon formelle et informelle. En cela, ils ont besoin d'un accompagnement spécifique pour mettre en valeur l'expé-

rience qu'ils développent. Il est nécessaire de les aider à acquérir et utiliser leurs connaissances, leurs aptitudes, et leurs compétences, de façon à acquérir une plus grande confiance en eux dans le cadre de leur emploi, pour être plus efficaces dans leur mandat électif, mais aussi pour leur permettre un meilleur retour sur le marché de l'emploi. L'e-portfolio qui va être

développé comme principal résultat du projet, soutient directement les élus locaux dans cette démarche. Un deuxième public auquel s'adresse le projet Va2el sont les professionnels de la formation et de l'emploi travaillant dans le domaine du développement local.



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme

« les professionnels de la formation et de l'emploi travaillant dans le domaine du développement local pourront accéder à cet e-portfolio par le biais d'une plateforme Internet »

### L'E-portfolio

L'e-portfolio a pour but d'identifier :

- les principales activités exercées par les élus locaux ;
- les aptitudes et compétences acquises et/ou développées ;
- la formation proposée ;
- un plan d'action sur la base des besoins exprimés.



Photo source: <http://scottish-rscs.org.uk>

L'e-portfolio prend en compte:

- les différents statuts des élus locaux en Europe (cadre institutionnel) ;
- les tâches qu'ils ont à remplir dans le cadre de leur fonction locale ;
- le contexte administratif (délégation de compétences, processus de décentralisation)

## Contexte du projet Va2el

*La décentralisation - une réalité européenne*

L'autonomie locale est une tendance importante en Europe qui implique un processus de décentralisation, qui attribue de nouvelles responsabilités aux collectivités locales et aux élus locaux. L'environnement professionnel des élus locaux est devenu de plus en plus complexe. Dans tous les pays européens, de nouveaux pouvoirs et compétences ont été délégués aux collectivités locales (communes, départements, régions...) dans de nombreux domaines (social, économique, culturel et environnemental). Le rôle des

élus locaux est une réalité changeante: le désirer être actif et impliqué dans sa communauté n'est plus suffisant. Des aptitudes et des compétences spécifiques en matière technique et administrative, d'animation et de gestion, sont requises. L'autonomie, la compétence et la responsabilité sont liées, ce qui pose la question du statut des élus locaux dans les pays européens. Par ailleurs, après avoir exercé des responsabilités politiques pendant de nombreuses années, ils ne savent pas comment valoriser cette expérience particulière acquise durant leur mandat. Un référentiel d'ap-

titudes/de compétences a été élaboré par des professionnels travaillant dans le champ du développement local, mais il n'existe toujours pas d'outil spécifique pour identifier, évaluer et valoriser les compétences acquises par les élus locaux et qui leur permettrait de faire valoir leur expérience et de leurs aptitudes. C'est la raison du projet Va2el : proposer un outil et une méthode, un e-portfolio. Dans une perspective à long terme, le projet Va2el envisagera une validation réelle (avec un diplôme), dans la perspective d'une insertion professionnelle.



## Le partenariat du projet VA2EL

**INDL** – L'Institut National du Développement Local (INDL) est le chef de file du projet. L'institut a été créé en 2006. L'un de ses principaux objectifs est de promouvoir l'innovation territoriale en trouvant des intérêts communs entre les services offerts aux niveaux local et international. Le rôle de l'INDL dans le projet inclut : la gestion, l'information administrative et financière, la signature des contrats et la rédaction des rapports (intermédiaire et final). En outre, l'INDL est responsable de l'exploitation des résultats qui inclut une publication présentant les résultats du projet. Pour plus d'informations : [www.indl.fr](http://www.indl.fr)

**Oikodrom** – L'institut de Vienne pour le développement durable urbain est un institut privé à but non lucratif, créé en 1994, qui intègre une approche interdisciplinaire de la durabilité au niveau du développement urbain. Dans le cadre du projet VA2EL, Oikodrom est responsable de la diffusion des résultats du projet auprès du grand public, au travers des lettres d'informations ou la publication des plaquettes du projet (qui devront être traduites dans la langue de tous les pays partenaires). Oikodrom est responsable, avec l'INDL, du développement du site Internet du projet. Pour plus d'informations : [www.oikodrom.org](http://www.oikodrom.org)

**AAE** – L'Association Grecque pour l'Education des Adultes (AAE) intervient de façon informelle depuis 2000 et comme structure organisée depuis 2003. L'AAE contribue au développement d'un apprentissage tout au long de la vie et plus particulièrement à l'éducation des adultes. L'AAE est responsable de l'évaluation du projet Va2el, qui inclut la gestion et les rencontres dans le cadre du projet, mais aussi les résultats obtenus. L'AAE rédigera des rapports d'évaluation pour chacun des sept work packages du projet. Pour plus d'informations : [www.aae.org.gr](http://www.aae.org.gr)

**IRIV** – L'Institut de Recherche et d'information sur le Volontariat (Iriv) est le coordinateur du projet Va2el. L'IRIV, institut privé de recherche à but non lucratif, a été créé en 1997. Son principal objectif est de participer, par le biais d'études et de recherches, de publications, et d'interventions publiques, au débat visant à promouvoir le bénévolat et le volontariat. L'Iriv a déjà coordonné le projet VAEB ([www.europeassociations.net](http://www.europeassociations.net)) sur lequel se base le projet VA2EL. L'Iriv est responsable du transfert d'innovation qui propose un cadre, un portfolio portant sur les aptitudes et les compétences spécifique des élus locaux, qui sera ensuite développé numériquement (e-portfolio).

Pour plus d'informations : [www.iriv.net](http://www.iriv.net)



**IRSS** – L'Institut Polonais pour le Développement des Sciences Sociales (IRSS) a été créé en 1996. La mission de l'Institut est de développer et de diffuser la connaissance et l'expertise sur la pratique et la théorie du travail social et ainsi d'améliorer la qualité des politiques publique en matière de politique sociale. L'activité de l'institut inclut des programmes de formation pour les travailleurs sociaux, ainsi que des programmes de recherche périodiques. L'IRSS est responsable pour le projet Va2el de l'état des lieux, qui intègre les différents rapports nationaux dans un rapport de synthèse comparatif, européen. Pour plus d'informations : [www.irss.and.pl](http://www.irss.and.pl)

**ARIC** – L'Association Régionale d'Information des Collectivités Territoriales (ARIC) est une organisation non lucrative qui a été créée en 1971 par des élus locaux. Elle est active dans les quatre départements de la région Bretagne. Son principal objectif est de faciliter l'analyse et l'accès à l'information concernant le développement local. La force de l'ARIC vient principalement de ses membres : 320 communes réparties dans toute la région Bretagne, représentant au total 6000 élus locaux. L'ARIC développe de nombreux services qui s'adressent aux élus locaux (magazines, mise à jour d'informations mensuelles, journées d'information et de formation). Pour plus d'informations : [www.aric.asso.fr](http://www.aric.asso.fr)

**UTGM** – L'Université Télématique Guglielmo Marconi (UTGM) est une université publique basée sur le modèle d'une Université ouverte (Open University). Pour faciliter le processus d'apprentissage, l'université intègre toutes les chaînes de communication disponibles par le biais du traitement de données en ligne et du multimédia. L'objectif est de créer un nouveau modèle d'apprentissage qui, par le biais des nouvelles technologies numériques et d'Internet, propose des cours universitaires de haut niveau. Pour le projet VA2EL, l'UTGM est responsable du développement de l'e-portfolio. Pour plus d'informations : [www.unimarconi.it](http://www.unimarconi.it)

**KLMTCS** – Les Services de Formation et de Suivi professionnel du marché du travail de Kaunas ont été créés en 1993 et se sont engagés dans la régulation et la coordination du marché du travail dans la région de Kaunas (Lituanie). L'un de ses principaux objectifs est d'accompagner les organisations par le biais de consultations, de formations personnelles et de coordination d'équipe et de direction. Dans le cadre du projet VA2EL, KLMTCS est responsable de la phase d'expérimentation, au cours de laquelle l'e-portfolio sera testé auprès des élus locaux. Pour plus d'informations : [www.darborinka.lt](http://www.darborinka.lt)



Réunion de lancement à Paris les 11 et 12 décembre

« Le consortium VA2EL rassemble 8 structures partenaires réparties dans six pays représentatifs de l'Europe.

Chaque membre du consortium présente une forte expérience en matière de conduite et de mise en oeuvre de projets européens. »



Réunion de lancement à Paris les 11 et 12 décembre

## Activités à venir pour le projet Va2el



La réunion de lancement du projet s'est tenue à Paris, les 11 et 12 décembre. Elle a rassemblé tous les partenaires. Après la présentation des participants, des phases du projet et de l'état des lieux, les principaux objets et objectifs ont été présentés et discutés. Le premier jour s'est achevé sur une rencontre informelle, un dîner social, permettant aux participants d'échanger librement sur leurs expériences. Lors de la deuxième journée, le plan général de travail a été présenté ainsi que la répartition des tâches entre les partenaires. Le dernier point de la réunion a été la signature des contrats entre le leader du projet (INDL) et les autres participants.

Au cours de la première phase du projet, chaque pays travaille sur l'état des lieux des élus locaux dans son pays respectif (Work package 2). Chaque état des lieux national présente des informations sur le développement local (processus de décentralisation, division administrative du pays, cadre légal), ainsi que le statut de l'élu local (le cas échéant) et leurs profils (incluant les caractéristiques sociodémographiques, le salaire moyen et le parcours personnel). Par ailleurs, il inclut des informations sur les formations des élus locaux : cours proposés, développement d'aptitudes et besoins en formation. L'IRSS réalisera un rapport de synthèse intégrant tous les rapports nationaux (en mai).

La première réunion française du comité de pilotage pour le projet VA2EL s'est tenue en France en mars 2009, sous l'égide de l'ARIC, avec l'INDL et l'IRIV. Les partenaires français ont décidé d'intégrer aux participants de la prochaine réunion du comité de pilotage français, des élus locaux. Cette réunion sera organisée en juin 2009 autour de la question principale de l'exploitation (work package 5).

Les 7 et 8 mai prochains, le consortium se réunira à Varsovie, accueilli par nos partenaires polonais de l'IRSS, afin de discuter conjointement des avancées du projet. Le principal objectif de cette réunion est la présentation des études concernant la situation des élus locaux, sur laquelle chaque partenaire travaille depuis janvier, dans le cadre du work package « état des lieux » dirigé par l'IRSS. L'intégration des résultats de ces rapports dans le développement d'un portfolio puis d'un e-portfolio sera également abordée.



Kick off meeting in Paris  
on the 11<sup>th</sup> and 12<sup>th</sup> of December



LEONARDO DA VINCI

*Valoriser les Acquis de l'Expérience  
des Elus locaux en Europe*

### INDL - Leader

Avenue Michel Serres BP 32  
47901 AGEN - FRANCE  
Phone: 0033+(0)5.53.48.06.70  
Fax: 0033+(0)5.53.48.06.71  
Email : contact@indl.fr

### IRIV - Coordinator

11 rue de Saussure  
75017 Paris - France  
Phone/ fax : 00 33 +(0)1.42.84.08.25  
Email : contact@iriv.net

### OIKODROM - Newsletter

Stutterheimstrasse 16-18/3  
1150 Vienna - Austria  
Phone : 0043+1.9842351  
Fax : 0043+1.9842351-2  
Email : [franziska.haydn@oikodrom.org](mailto:franziska.haydn@oikodrom.org)

Pour plus d'informations : [www.va2el.eu](http://www.va2el.eu). Les rapports nationaux, leur synthèse dans un rapport comparatif, les informations supplémentaires sur les avancées du projet, ainsi que la lettre d'information électronique sont disponibles et téléchargeables sur le site Internet du projet VA2EL. La deuxième lettre d'information électronique du projet sera diffusée après la réunion polonaise en Mai.

### Objectifs principaux et résultats attendus du projet VA2EL

*Le projet « Valoriser l'Education et l'Expérience des Elus Locaux en Europe - VA2EL » proposera un portfolio (ainsi qu'un manuel), disponible par Internet (un e-portfolio) pour les élus locaux, afin de les aider à identifier, valoriser et évaluer les aptitudes et compétences spécifiques acquises au cours de leur expérience électorale et leur permettre de les utiliser sur le marché de l'emploi. L'e-portfolio identifiera également les formations requises pour faire évoluer et améliorer les compétences professionnelles des élus locaux, et/ou penser à une réelle validation (avec un diplôme) dans la perspective d'une réinsertion professionnelle.*

*Les élus locaux ont besoin d'un accompagnement spécifique pour évaluer et améliorer les apprentissages formels, informels et non formels qu'ils développent dans le cadre de leur mandat. Le choix, comme base de transfert d'innovation, d'un portfolio de compétences bénévoles s'explique par la proximité des tâches accomplies à la fois par les élus locaux et les responsables associatifs ; les passerelles entre les fonctions associatives et les fonctions électives sont nombreuses au niveau local.*

*L'impact attendu du projet Va2el est de mieux prendre en compte l'expérience acquise par les élus locaux, pour souligner la professionnalisation de leur fonction, et ainsi accroître la reconnaissance de leur expérience spécifique sur le marché du travail.*